



TECHNOLOGIA

КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
"ТЕХНОЛОГІЯ"
ТА ЙОГО ДОЧІРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

за 2025 рік

Суми-2026

Управлінський персонал Приватного акціонерного товариства "ТЕХНОЛОГІЯ" (надалі – "Товариство") надає Консолідований звіт про управління Товариства та його дочірніх підприємств (надалі – Група) за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року.

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

Товариство створене відповідно до рішення Загальних зборів засновників (Протокол № 1 від 30 вересня 2004 року) шляхом перетворення Товариства з обмеженою відповідальністю "ТЕХНОЛОГІЯ", ідентифікаційний код 14022407, зареєстрованого рішенням виконкому Сумської міської Ради народних депутатів № 52 від 17 березня 1992 року, перереєстрованого Відділом державної реєстрації суб'єктів підприємницької діяльності Сумської міської Ради № 7019 від 04 квітня 2002 року.

Основною діяльністю Товариства є виробництво оболонки декоративної для оформлення пляшок шампанських та ігристих вин, мюзле, етикетувальної продукції, комбінованого матеріалу, поліетиленової плівки, пакетів-вкладишів з комбінованих матеріалів, продаж та дистрибуція цих товарів в Україні та за її межами. Основні іноземні клієнти знаходяться у Великій Британії, Іспанії, Італії, Литві, Казахстані, Румунії, Польщі, Вірменії, Грузії, Молдові, Німеччині, Угорщині.

Протягом 2025 року у Товариства зберігалась однорівнева структура управління:

- Загальні збори акціонерів (Вищий орган Товариства);
- Рада директорів (колегіальний Виконавчий орган Товариства).

У 2025 році в структуру управління Товариства зміни не вносились.

Зміни в організаційну структуру Товариства у 2025 році не вносились. На цей час Товариство складається зі структурних підрозділів, які повністю забезпечують закупівлю та зберігання сировини, виробництво та реалізацію готової продукції Товариства (цехи, склади, бухгалтерія, імпорт, експорт та ін.).

Структура Групи станом на 31 грудня 2025 року представлена таким чином:

Найменування	Країна реєстрації	Вид діяльності	Розмір участі
Материнська компанія:			
АТ "ТЕХНОЛОГІЯ"	Україна	Виробництво пакувальної продукції	-
Дочірні підприємства:			
MUZEL Sp .z.o.o.	Польща	Торгівля	80%
TEO UK PACKAGING LIMITED	Велика Британія	Торгівля	70%
ТОВ "УНП "ГЛОБАЛ ХАРВЕСТ"	Україна	Сільське господарство	50%
TEO ITALY S.R.L.	Італія	Торгівля та виробництво пакувальної продукції	70%
TEO BIB ROMANIA S.R.L	Румунія	Торгівля та виробництво пакувальної продукції	79,2%
Vereinigte Kapselfabriken GmbH	Німеччина	Торгівля та виробництво пакувальної продукції	53,34%

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Фінансові результати Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, представлені на сторінці [13] фінансової звітності. Чистий прибуток за 2025 рік становив 361 853 тисяч гривень (2024: 106 808 тисяч гривень).

Фінансові результати Групи за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року, представлені на сторінці [13] консолідованої фінансової звітності. Чистий прибуток Групи за 2025 рік становив 373 347 тисяч гривень (2024: 63 737 тисяч гривень).

Протягом звітного періоду спостерігалось збільшення загального товарообороту та прибутку Товариства та Групи у порівнянні з показниками 2024 року. Не зважаючи на діяльність в умовах триваючої війни, в тому числі і враховуючи прямі збитки, яких зазнало Товариство внаслідок збройної агресії російської федерації, Товариство та Група знаходять нові ринки збуту продукції та нові можливості для отримання прибутку.

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Підхід Групи до управління ліквідністю полягає в тому, щоб забезпечити, наскільки це можливо, постійну наявність у Групи ліквідних коштів, достатніх для погашення своїх зобов'язань в строк, як в звичайних, так і в стресових умовах, не допускаючи виникнення неприйнятних збитків і не піддаючи ризику репутацію Групи.

Група підтримує мінімальний рівень грошових коштів та інших високоліквідних інструментів на рівні, який перевищує очікуваний відтік грошових коштів для виконання зобов'язань протягом наступних 16 днів. Група також відстежує рівень очікуваного припливу грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

Кредитний портфель Групи станом на 31 грудня 2025 року формується із запозичень від:

- українських та іноземних банків;
 - довгострокових позик, отриманих від акціонерів.
-

4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

Група приділяє особливу увагу мінімізації впливу своєї діяльності на довкілля та послідовно впроваджує заходи, спрямовані на підвищення рівня екологічної безпеки. Серед ключових напрямів роботи — системний моніторинг викидів і забруднюючих речовин, реалізація енергоощадних рішень, а також удосконалення підходів до поводження з відходами.

Також Група впроваджує та активно використовує у виробництві вторинну сировину. Група на постійній основі спрямовує інвестиції на природоохоронні заходи та розвиток екологічно відповідальних практик.

Окрему увагу Група приділяє формуванню екологічної культури серед працівників, заохочуючи їх до відповідального ставлення до ресурсів, сортування відходів, належного поводження з небезпечними матеріалами та дотримання принципів ощадливого споживання. Крім того, Група підтримує ініціативи, спрямовані на збереження та зміцнення здоров'я персоналу, зокрема популяризує відмову від куріння.

5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Середня кількість співробітників Товариства за 2025 рік складає 646 осіб (2024 рік: 696 осіб).

Середня чисельність співробітників Групи за 2025 рік складає 813 осіб (2024 рік: 861 особа).

У період дії повномасштабної війни в країні Група продовжує забезпечувати працівників робочими місцями, своєчасно виплачувати заробітну плату та надавати матеріальну допомогу, зокрема, сім'ям загиблих, у разі виникнення підстав вважати працівників безвісно відсутніми або такими, що знаходяться в полоні.

Усім мобілізованим працівникам Групи збережено робоче місце та продовжуються виплати середнього заробітку.

Група забезпечує жінкам і чоловікам рівні права та можливості у працевлаштуванні, просуванні по роботі, підвищенні кваліфікації та перепідготовці, створює умови праці, що дозволяють жінкам і чоловікам здійснювати трудову діяльність на рівній основі; забезпечує жінкам і чоловікам можливість суміщати трудову діяльність із сімейними обов'язками; здійснює рівну оплату праці жінок і чоловіків при однаковій кваліфікації та однакових умовах праці.

Групою проводиться комплексна робота із персоналом щодо охорони праці та промислової безпеки, зокрема: створення безпечних умов праці на робочому місці, дотримання безпеки технологічних процесів та засобів виробництва (машин, механізмів устаткування), що використовуються працівниками, протипожежні та протиаварійні тренування та підвищення кваліфікації працівників Групи з безпеки праці згідно законодавства.

Група вживає практичних заходів для запобігання поширенню небезпечних інфекцій, епідемій, пандемій, у тому числі поширенню коронавірусної хвороби (COVID-19), шляхом проведення медичного тестування, створення можливостей для профілактичних щеплень та організації безпечних умов праці.

Група забезпечує навчання та розвиток співробітників за допомогою професійних тренінгів.

Групою забезпечується дотримання прав людини і боротьба з корупцією та хабарництвом шляхом дотримання чинного законодавства України.

6. ОСНОВНІ РИЗИКИ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

(а) Економічне середовище

Ключовим фактором, що впливав на економічну ситуації в Україні протягом 2025 року, залишалося широкомасштабне вторгнення російської федерації на територію України та введення воєнного стану. Умови ведення бізнесу в Україні є складними, помітний вплив таких факторів як логістичні обмеження, брак робочої сили.

(б) Ризики, що пов'язані з фінансовими інструментами

Група зазнає кредитного ризику, ризику ліквідності та ринкового ризику.

Кредитний ризик

Кредитний ризик - це ризик того, що контрагент не виконає своїх зобов'язань за фінансовими інструментами або за контрактом, що може призвести до фінансових збитків, і виникає даний ризик переважно у зв'язку з дебіторською заборгованістю клієнтів Групи.

З метою зменшення кредитного ризику, керівництво Групи розробило кредитну політику. У відповідності до неї, всі контрагенти Групи аналізуються на предмет кредитоспроможності.

Група створює оціночний резерв під знецінення торгової та іншої дебіторської заборгованості, який являє собою розрахункову оцінку величини вже понесених кредитних збитків. Основними компонентами даного оціночного резерву є компонент конкретних збитків, що відноситься до активів, величина кожного з яких окремо є значною, і компонент сукупного збитку, який визначається для групи (портфеля) подібних між собою активів у відношенні вже понесених, але ще не зафіксованих збитків. Розрахункова оцінка величини загального збитку визначається на

підставі статистичних даних за минулі періоди щодо платежів за подібними фінансовими активами.

Ризик ліквідності

Завданням Групи є підтримання балансу між безперервністю фінансування та його гнучкістю шляхом використання умов кредитування, що надаються, в основному, постачальниками та фінансовими установами. Група аналізує свої активи та зобов'язання за їх строками та планує свою ліквідність, залежно від очікуваних строків виконання зобов'язань за відповідними інструментами. У разі недостатньої або надмірної ліквідності Група перерозподіляє ресурси для досягнення оптимального фінансування своєї діяльності.

Ринковий ризик

Ринковий ризик полягає у можливому впливі на фінансовий результат Групи або на вартість фінансових інструментів коливання ринкових цін, таких як процентні ставки, та курси валют. Метою управління ринковим ризиком є контроль рівня ринкового ризику та забезпечення оптимального співвідношення доходності та ризику в межах прийнятних параметрів.

Ризик зміни відсоткових ставок виникає щодо фінансових активів та зобов'язань з плаваючими відсотковими ставками, що застосовуються до них. Група не схильна до ризику зміни валютних ставок, тому що фінансові зобов'язання Групи запозичені під фіксовані відсоткові ставки.

Група схильна до валютного ризику при продажу, закупівлі та фінансуванні, деномінованих в іншій валюті, ніж функціональна валюта Групи, якою є українська гривня. Валюти, в яких дані операції деноміновані, є долар США, євро, фунт стерлінгів. З метою хеджування схильності до валютного ризику, керівництво намагається підтримувати рівновагу між сумами оплат, здійснених в іноземних валютах, включаючи виплати боргів та сумами валютних надходжень від експортних продажів.

7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

У звітному періоді Група здійснювала дослідження нових ринків збуту продукції, а також опрацьовувало можливості використання вторинної сировини у виробництві.

Крім того, Групою було розроблено та впроваджено у виробництво новий вид декоративних вентиляційних отворів для оболонок, призначених для оформлення пляшок шампанських та ігристих вин, у формі ромба.

Також Групою розроблено інноваційні екологічні капсули PolyLamEco, призначені для ігристих і тихих вин. З урахуванням нових вимог Регламенту про упаковку та відходи упаковки (PPWR), капсули PolyLamEco більш ніж на 70% придатні до вторинної переробки та відповідають стандартам сталого розвитку. На підтвердження цього капсули PolyLamEco пройшли сертифікацію в компанії InterZero (Німеччина).

8. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Станом на 31 грудня 2025 року фінансові інвестиції Групи в асоційовані підприємства та інші фінансові інвестиції складають 762 362 тисяч гривень (31 грудня 2024 року: 694 461 тисяч гривень).

9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Попри ризики та виклики, з якими Група стикається у процесі здійснення господарської діяльності в умовах військової агресії російської федерації, керівництво прогнозує подальше

зміцнення та розвиток фінансово-господарського потенціалу Групи. Основними передумовами такого розвитку є вдосконалення продукції Групи з метою підвищення її якості, освоєння виробництва нових видів продукції та їх подальша реалізація, забезпечення найвищих стандартів безпеки продуктів харчування при виробництві продукції, розширення виробничих потужностей, а також нарощення експортного потенціалу.

Інформація, наведена в Звіті про управління, відповідає Консолідованій фінансовій звітності Групи у повному обсязі.

Від імені керівництва Товариства:

Головний виконавчий директор



Володимир МЕРЗЛИЙ

Заступник Головного виконавчого
директора з економічних питань -
головний бухгалтер

Євген СИСОЄВ

15 квітня 2026 року